

# "Bedrohungen im Zuge einer veränderten Geopolitik"

**Dr. Hans-Walter Borries**

Stellv. Vorstandsvorsitzender BSKI e. V.

Lehrbeauftragter der Hochschule Magdeburg-Stendal



**Online-Event: WebTalk des BSKI e. V. und BDS SHI**

Fachvortrag am 2. Juli 2024



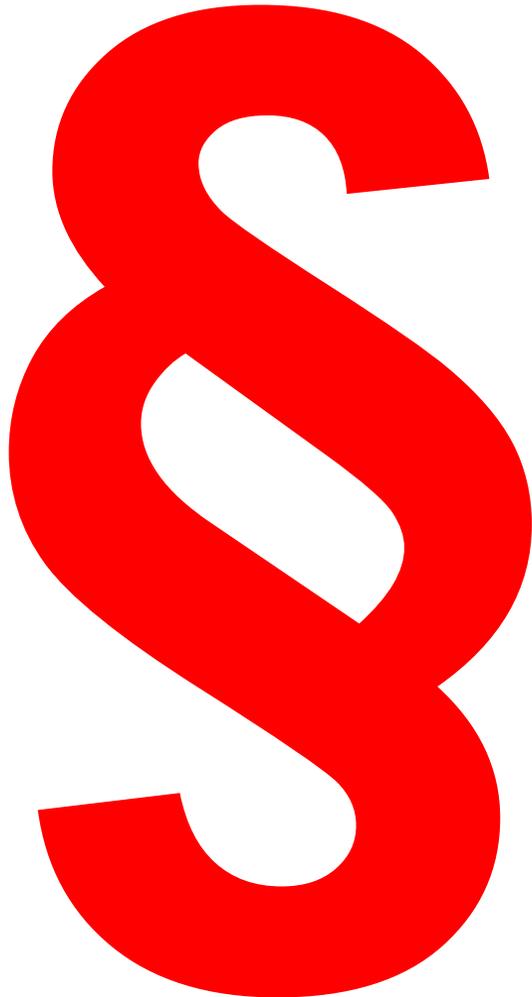
# Vorstellung vom Referenten Hans-Walter Borries

- Diplom-Geograph, Dr. rer. nat.
- Gründungsgesellschafter und **Direktor** vom **Institut für Wirtschafts- und Sicherheitsstudien FIRMITAS** im Forschungszentrum an der Universität Witten (seit 2002)
- 2010 – 2022 Lehrauftrag an der Universität Witten/Herdecke im Bereich Politikwissenschaft und Kulturreflexion, u. a. zur Energiesicherheit und „KRITIS-Thematik“
- **Seit 2022 Lehrauftrag an der Hochschule Magdeburg-Stendal**
- **Stellv. Vorstandsvorsitzender Bundesverband für den Schutz Kritischer Infrastrukturen BSKI e.V.**
- **Mitglied im Rat der Sachverständigen der Enquetekommission II Krisen- und Notfallmanagement im Kontext von Klimawandel (staatliche Ebenen) vom Landtag NRW**
- Vorstandsmitglied im „Deutschen Expertenrat Besuchersicherheit DEB e. V.“
- **Mitglied im Fachbeirat „Forschungsgruppe Gefahrenabwehr“ der Hochschule FOM**
- Reserveoffizier (Oberst der Reserve)

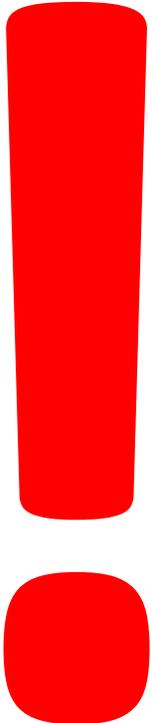
# Ausgewählte Referenzen vom Institut FIRMITAS

## – Erfahrungen im „KRITIS-Bereich“

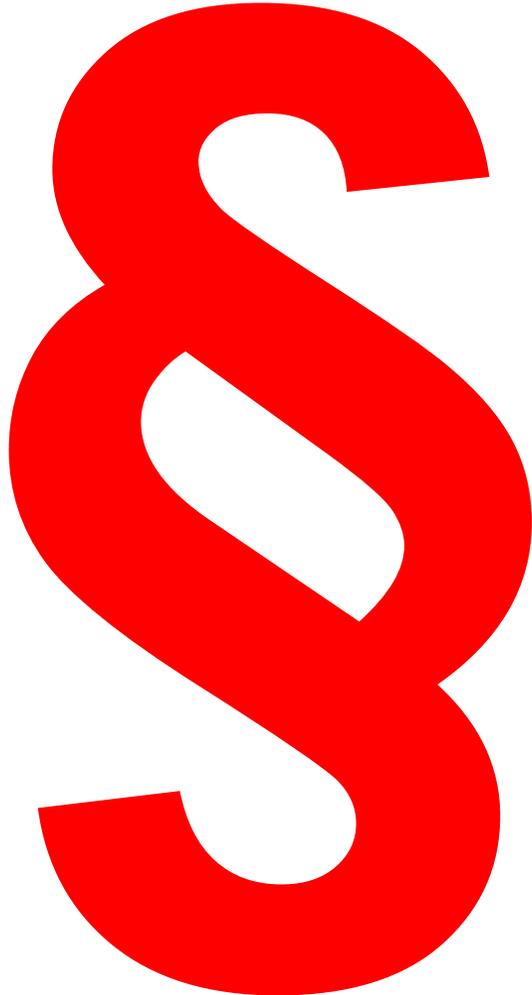
- „Schneechaos, z. B. Westmünsterland“ 11/2005, Analyse für die Bezirksregierung Münster
- Seit 2002 zahlreiche Bevölkerungsschutzübungen von FIRMITAS für Bezirksregierungen, Kreise und kreisfreie Städte sowie und von Unternehmen
- 2007/2008 Dt. Projektleitungsbüro Hochwasserübung VIKING II
- 2011 Deutsche Beobachter bei Hochwasserübung VIKING III im Kreis Wesel
- Seit 2004 Diverse Analysen von Gefahrenabwehrplänen für Kreise/Städte und Versorgungsunternehmen (Energie-, Wasserwirtschaft)
- **Seit 2006 ff. Übungen und Workshop zum Thema KRITIS**
- **Seit 2008 Beratungen von Versorgungsunternehmen und Stadtwerken sowie Kliniken in KRITIS-Belange**
- 2012/2013-2017 Dr. Borries Mitglied im Arbeitskreis „KRITIS und Bundeswehr“ an der Führungsakademie der Bundeswehr in Hamburg mit Lehrauftrag als Gastdozent
- 3/2013 Übung über 3 Tage mit dem Krisenstab Bezirksregierung Arnsberg und den Krisenstäben Kreis Olpe und Hochsauerlandkreis zum Thema „KRITIS“
- 2012/13 Cross Border Emergency Atlas Forschungsprojekt zur D-NL-Zusammenarbeit (u. a. Behandlung von KRITIS-Themen)
- **2018 Mitarbeit am Forschungsprojekt „ARCANUS“ mit „KRITIS-Map“ und „-App“**
- **2018 Beobachter bei der LÜKEX 2018 („Gasmangel-Lage“)**
- **Seit 2019 Mitglied im Forschungsprojekt „NOLAN“ der Universität Karlsruhe (KIT)**
- **Seit 2023 Mitarbeit am FuE-Vorhaben „Naumburger-Modell“ als „DiANA-Projekt mit EVALARM**



- ❖ Der Bundesverband für den Schutz Kritischer Infrastrukturen (BSKI) ist die zentrale Anlaufstelle für Entscheider aus Kritischen Infrastrukturen, um ganzheitliche Schutzkonzepte zu etablieren.
- ❖ Die Aufgabe des Bundesverbandes für den Schutz Kritischer Infrastrukturen ist es, Sicherheitsrisiken für kritische Infrastrukturen und deren Zulieferer frühzeitig zu erkennen und durch gezielte Konzepte für Prävention, Reaktion und Postvention zu reduzieren. Dabei werden allerhöchste Schutzziele (technisch, organisatorisch, persönlich) für kritische Infrastrukturen verfolgt.



Als „Wissens und Aktionsplattform mit einem Netzwerk aus lebens- und berufserfahrenen Spezialisten und Networkern agierend, **spricht der BSKI e. V. umfassend alle neun KRITIS-Bereiche an**, von der Forschung über die Praxisanwendung bis hin zur Zukunftskonzepten und machbaren Studien/Untersuchungen, die der stetig steigenden Vernetzung und Automatisierung Rechnung trägt.



- ❖ Vertretung der Mitgliederinteressen
- ❖ **Gestellung einer neutralen Plattform**
- ❖ Standards und Prozesse
- ❖ Beratungsservice für Mitglieder
- ❖ Qualifizierung für Mitglieder

# KRITIS-Gefahren

## – eine aktuelle Einschätzung

### Das Thema

- Gefahrenlagen haben sich seit dem 24.02.2022 für Unternehmen massiv verändert!
- Auch KMU-Unternehmen werden bei einem langanhaltenden Ausfall der Strom-, Wasserver- und -entsorgung, der Gasversorgung und bei Ausfall der Telekommunikation selber zu „Kritischen Infrastrukturen“!



**RESILIENZSTEIGERUNG  
ZUM SCHUTZ VON UNTERNEHMEN  
UND DEREN KRITISCHEN  
INFRASTRUKTUREN SOWIE  
VERSORGUNGSSICHERHEIT VOR  
„NEUEN GEFAHREN“  
IST EINE DAUERAUFGABE  
UND UNS ALLE!**



# KRITIS und die Dimensionen der Sicherheitspolitik

## Äußere Sicherheit

- Politisch
- Militärisch
- nachrichtendienstlich

## Innere Sicherheit

- Politisch
- Polizeilich
- Juristisch
- nachrichtendienstlich

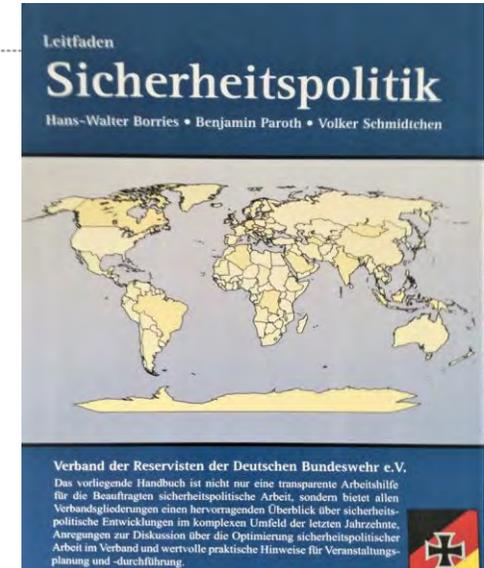
## Sicherheitspolitik

## Wirtschaftliche Interessen

- Internationaler Handel
- Neue Märkte
- Energie
- Rohstoffe

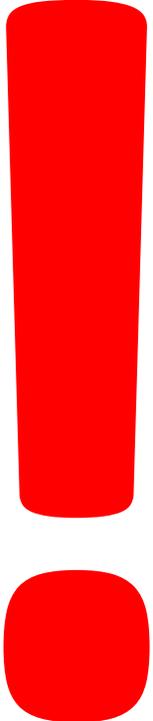
## Bündnissysteme/Partnerschaften

- Vereinte Nationen
- NATO
- Europäische Union
- OSZE
- Coalition of the Willing



**Sicherheitspolitik**  
(3. überarbeitete Neuauflage 10/2019)

# Geopolitik und seine Bedeutung für Unternehmen und für staatliche Einrichtungen

- 
- Geopolitik gewinnt zunehmend an Bedeutung für den Staat und für Unternehmen.
  - Eine unberechenbare Geopolitik hat Einfluss auf die Geschäfte von Unternehmen
  - Geopolitische Unsicherheiten mit Konflikten bedrohen Unternehmen und unseren Staat
  - **Geopolitik** mit ihren Trends werden **Teil** eines **Risikomanagementsystem** von Unternehmen
  - Geopolitik muss alle KRITIS-Sektoren beachten

# **KRITIS-Sektors „Transport und Verkehr“ ein wichtiger Faktor**

- **Zentraler Faktor für Versorgung von Staat und Gesellschaft mit Gütern und Dienstleistungen**
- **Deutschland ist eine sehr wichtige Exportnation**
- **Globalisierung der Produktion sowie die Entwicklung im Personenverkehr sind in den vergangenen Jahren enorm angestiegen**
- **Komplexe Lieferketten und verteilte Fertigungsstätten erhöhen das Transportaufkommen sehr stark**

# Nationale Sicherheitsstrategie

## Bundesregierung 14.06.2023

Kritische Infrastrukturen sind lebensnotwendig und vermehrt erheblichen Bedrohungen und Störungen ausgesetzt.

Für die **Versorgungs- und Wirtschaftssicherheit Deutschlands** hat dabei die maritime Dimension, über und unter Wasser, eine besondere Bedeutung.





Bundesministerium  
der Verteidigung

## Verteidigungspolitische Richtlinien 2023

Neue VPR 09.11.2023

**BSKI**   
Bundesverband für den Schutz  
Kritischer Infrastrukturen



Verteidigungspolitische Richtlinien

## Neue Verteidigungspolitische Richtlinien for- dern kriegstüchtige Bundeswehr

09.11.2023

## *II. Strategische Prioritäten der Verteidigungspolitik*

- die Vorbereitung, Verlegung und den Einsatz eigener und verbündeter Streitkräfte in und durch die Drehscheibe Deutschland als gesamtstaatliche Aufgabe zu gewährleisten,
- die Resilienz und den Schutz verteidigungswichtiger sowie kritischer Infrastruktur auszubauen,
- die Sicherstellungs- und Vorsorgegesetze in ihrer Anwendbarkeit für eine zeitgemäße Landes- und Bündnisverteidigung anzupassen,



## *IV. Vorgaben für die Gesamtkonzeption militärischer Verteidigung*

### **für die Landes- und Bündnisverteidigung**

- die nationalen Verteidigungspläne mit den entsprechenden Plänen im Bündnis harmonisiert werden;
- in nationaler Verantwortung die Verteidigung gegen hybride und ggf. terroristische Bedrohungen, der Schutz von Kräften und Einrichtungen der Bundeswehr oder verbündeter Streitkräfte sowie der verteidigungswichtigen Infrastruktur gewährleistet wird;
- die zeitgerechte Verlegung und Versorgung durchsetzungs- und durchhaltefähiger Kräfte entlang der NATO-Verteidigungspläne sichergestellt wird;



# BMI neues RRGV vom 5. Juni 2024



DOWNLOAD · 05.06.2024

## Rahmenrichtlinien für die Gesamtverteidigung - Gesamtverteidigungsrichtlinien - (RRGV)

PDF, 590KB, Datei ist barrierefrei/barrierearm

VRRGV vom BMI 5. Juni 2024 mit 67 Seiten

## Einleitung<sup>1</sup>

In den über dreißig Jahren seit Inkrafttreten der Rahmenrichtlinie Gesamtverteidigung (RRGV) am 10. Januar 1989 hat sich das sicherheitspolitische Umfeld Deutschlands grundlegend gewandelt. Infolge der Entspannung nach dem Ende des Kalten Krieges wurden viele Strukturen, Organisationen, Dienststellen und Anlagen der zivilen und militärischen Verteidigung zurückgebaut. Russlands Angriffskrieg gegen die Ukraine ist ein Bruch des Völkerrechts und der europäischen Sicherheitsordnung. Darauf haben Deutschland und die NATO reagiert und ihre Abschreckungs- und Verteidigungsfähigkeiten ausgebaut. Erstmals seit Jahrzehnten ist Deutschland auch wieder militärisch bedroht. Gleichzeitig sind seit Beginn des 21. Jahrhunderts im Cyber- und Informationsraum und durch die fortschreitende Nutzung des Weltraums neue Herausforderungen für die Gesamtverteidigung zu Tage getreten. Zusätzlich stellen hybride Aktivitäten sowie die Erosion der Rüstungskontrolle, aber auch regionale Konflikte und Krisen in der europäischen Nachbarschaft, eine wachsende Bedrohung dar.



# BMI neues RRGV vom 5. Juni 2024

## Erster Abschnitt

### Prinzip der Gesamtverteidigung

#### 1 Allgemeines

- (1) Zu den wesentlichen Aufgaben des Staates gehören der Erhalt seiner Handlungsfähigkeit, der Schutz seiner Bevölkerung und Institutionen sowie die Verteidigung seines Territoriums gegen Angriffe und Bedrohungen von außen. Als Land im Zentrum Europas ist die Bundesrepublik Deutschland insbesondere für die Vorbereitung der Verlegung eigener Streitkräfte und als Transitland sowie als rückwärtiger Einsatzraum verbündeter Streitkräfte gefordert. Zu ihrer weiteren Aufgabe als truppenstellende Nation gehört die Bereitstellung nationaler Fähigkeiten in Form von Unterstützungsleistungen (Strukturen, Kräfte/Mittel und Verfahren), als Operations- und Bereitstellungsraum (Drehscheibe Deutschland) sowie zum Schutz der Heimat.



# BMI neues RRGV vom 5. Juni 2024

## **22.4 Sicherstellung des Verkehrs**

### **22.4.1 Allgemeines**

- (1) Im äußeren Notstand ist sicherzustellen, dass die Verkehrsmittel und die Verkehrsinfrastruktur entsprechend den Erfordernissen zur Deckung des Bedarfs an lebens- und verteidigungswichtigen Verkehrsleistungen insbesondere für die Zivilbevölkerung und die Wirtschaft sowie für die Bundeswehr eingesetzt werden können. Die erforderlichen Maßnahmen (Planung, Vorbereitung und Durchführung) sind auf nationaler und internationaler Ebene zu treffen. Verkehre mit Übersee und anderen Ländern sind von besonderer Bedeutung und durch internationale Abmachungen sicherzustellen.



## BMI neues RRGV vom 5. Juni 2024

- (2) Wenn die friedensmäßigen Möglichkeiten des Verkehrswesens nicht mehr ausreichen, sind auf der Grundlage des Verkehrssicherungsgesetzes und des Bundesleistungsgesetzes ausgleichende, lenkende und schützende Maßnahmen der Vorhaltung und Instandsetzung zu treffen. Diese Maßnahmen dienen insbesondere zur Regelung der Benutzung und des Betriebes von Verkehrsmitteln, -wegen, -anlagen und -einrichtungen sowie zur Lenkung der Beförderung von Personen und Gütern, des Umschlags und der An- und Abfuhr. Dabei dürfen die wirtschaftliche Betätigungsfreiheit der Beteiligten und die Leistungsfähigkeit der Gesamtwirtschaft nicht stärker beeinträchtigt werden, als dies im übergeordneten Verteidigungsinteresse notwendig ist.



# Geopolitik und Sicherheitsgefahren

## Analyse neuer Risiken:

Risiken aus Naher/Mittlerer Osten

**Iran (liefert Drohnen an Russland)**

– Israel – Saudi-Arabien

**Krieg Russland mit Ukraine seit 2022**

**Hamas / Hisbollah / Huthi – Israel seit 7.10.2023**

**Belarus – Polen (Russland)**

**China und Taiwan**

**Nordkorea/Südkorea/USA???**

Destabilisierung von Staaten/Gesellschaften  
durch ökonomische bzw. Finanzkrisen

**Cyberbedrohung**

**Pandemien z. B. „Corona-Virus“ weltweit**

## Staatliche Versorgungsstrukturen:

**KRITIS-Sektoren**

Ernährung

Trinkwasser

**Energie (z. B. Gas)**

**Verkehr**

**Medizin (Impfstoffe)**

Pipelines

Datennetze

*teilweise privatisiert*

# Aktuelle Gefahren für Unternehmen und uns Bürgern..... (BILD Online 017.07.2024)

**Angst vor IS-Angriff!**

# **USA schicken Terror-Warnung nach Deutschland**

# Geopolitik und Sicherheitsgefahren

## 24.02.2022 Russland greift die Ukraine an



Handelsblatt 08.07.2022.

ENERGIEKRISE

## Kalter Entzug von russischem Gas: Deutschland droht ein Notstandswinter

Mit dem möglichen Stop der russischen Gaslieferungen steht Deutschland ein dramatischer Winter bevor. Was sich jetzt in der deutschen Energiepolitik ändern muss.



# Geopolitik und Sicherheitsgefahren



**Sergej Lawrow droht mit dem Ausbruch eines Dritten Weltkriegs**

BANG Showbiz Videos US  2 Std.

**Sergej Lawrow droht mit dem Ausbruch eines Dritten Weltkriegs**

Seit Beginn des Konflikts in der Ukraine, der im Februar 2022 begann, haben mehre... [Mehr anzeigen](#)

# Geopolitik und Sicherheitsgefahren



# Gefahrenpotentiale

## Gefahrenpotential für einen Unternehmensstandort



# Gefahrenpotentiale

## Gefahrenpotential für einen Unternehmensstandort



# Resilienz

## Deutschland beginnt eine neue Diskussion



Abbildung 3: Kohärenz durch gemeinsame und komplementäre Ziele und Maßnahmen (Angelehnt an United Nations Climate Change Secretariat 2017).



Abbildung 7: Handlungsfelder, Prozesse und Ziel (von außen nach innen).

# Einschätzung der Sicherheitslage



## MELDUNG SICHERHEIT 20.03.2024

"Um der neuen Sicherheitslage gerecht zu werden, ist – neben der militärischen – die zivile Verteidigung absolut essentiell."

Bei einer Regierungsbefragung im Deutschen Bundestag stellt sich Bundesinnenministerin Faeser den Fragen der Abgeordneten.

*"Wir stehen – auch hier in Deutschland – vor einer herausfordernden Sicherheitslage", sagte die Ministerin in ihrem Eingangsstatement. Es gelte unsere Demokratie und ihre Institutionen gut zu schützen. Der Kampf gegen Islamismus, politischen Extremismus aber auch gegen die Organisierte Kriminalität sei nur gemeinsam mit europäischen und internationalen Partnern möglich. Dafür wurden unlängst Möglichkeiten zur "operativen Zusammenarbeit unserer Polizeibehörden in Lateinamerika geschaffen", fuhr Ministerin Faeser fort.*

# Grundsätzliche Frage an die Innere Sicherheit

**Wo wollen wir bei unseren Verwaltungen, Behörden, Unternehmen und deren Krisen-/Notfallstäben hin?**

- **Sichere und autarke „Festungen“ gegen alle Risiken?**



oder



**Offene Gebäude für alle Bürger** - mit allen Risiken und mit einer „gewissen Härtung“ bei Ausfall von zentralen Versorgungsgütern (Strom, Wasser, Abwasser, Gas, Fernwärme, Telekommunikation/IT)?

# Das Problem einer Katastrophe größeren Ausmaßes

**Eine ist vielfach für die Entscheidungsträger von Verwaltungs-/Krisenstäben eine unbekannte Schadenslage, die man zu Beginn der Warnungen weder**

**+ direkt sieht**

**+ oder unmittelbar spürt**

**und**

**+ über die man keine Erfahrungen hat.**

**Alles spielt sich im Bereich von „Vermutungen, Prognosen“ ab!**

**Man muss Experten vollständig glauben und erkennt in sich Widersprüche und auch die Zurücknahme von früheren Statements.**

**Verunsicherung greift um sich!**



# Aktuelle Gefahren für Verwaltungen, BOS, Unternehmen sowie für uns ALLE!

- **Cyberangriffe und IT-Sicherheit**
- Blackout-Gefahren durch Störungen am Energiemarkt
- **Unterbrechungen der Stromversorgung**
- **Gasangel-Lage und Blackout-Gefahr der Gasversorgung**
- **Unwettergefahren (Sturm, Starkregen, Flut, Schnee etc.)**
- Unfälle (u. a. in Versorgungsanlagen, z. B. Umspannwerke)
- **Terrorangriffe auf KRITIS-Einrichtungen**

# Gefahren durch Unwetterschadenslagen - Zunahme um 33% pro 10 Jahre!



## Deutsche Strategie zur Stärkung der Resilienz gegenüber Katastrophen

Umsetzung des Sendai Rahmenwerks für Katastrophenvorsorge (2015–2030) –  
Der Beitrag Deutschlands 2022–2030

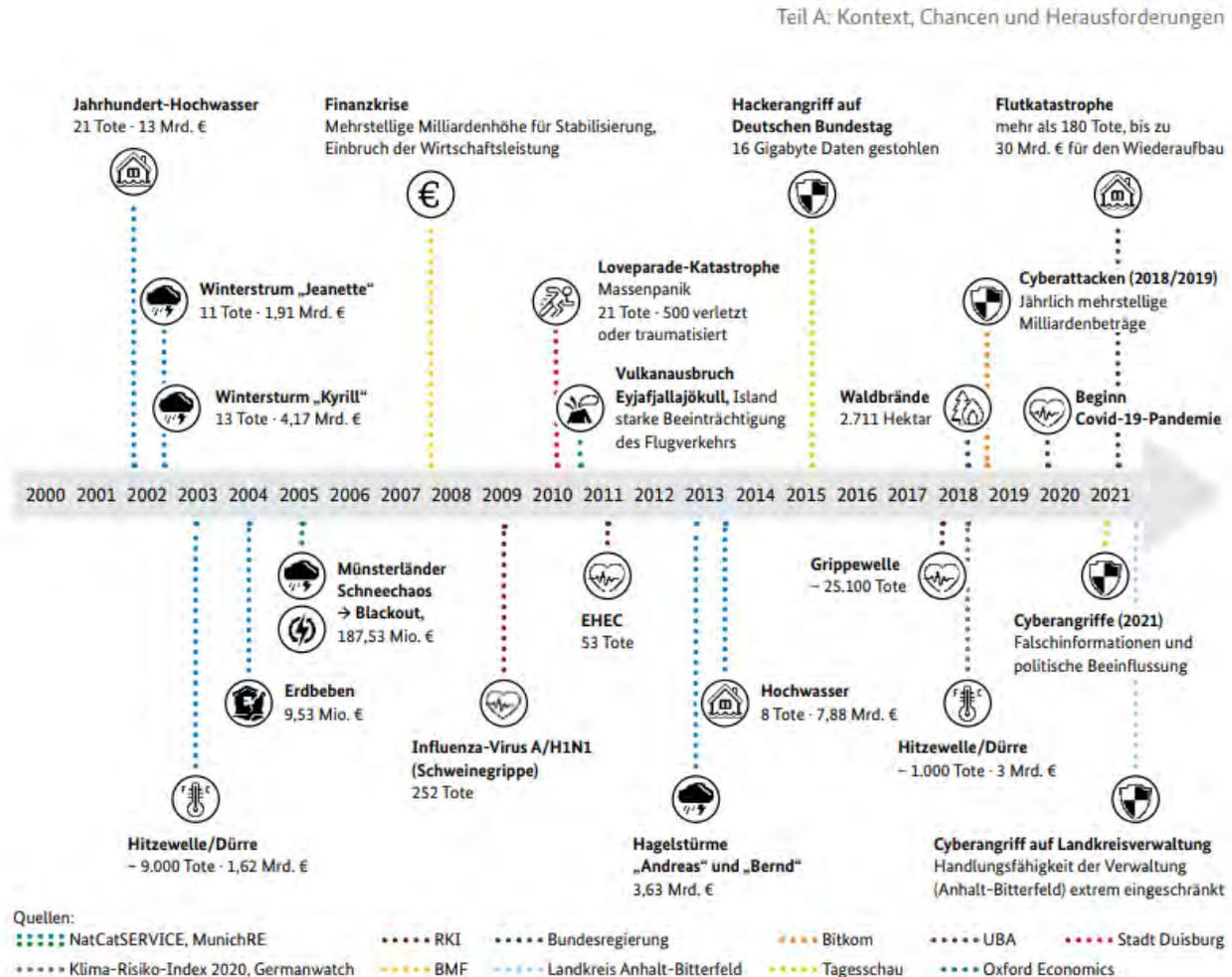


Abbildung 1: Ausgewählte Schadenslagen in Deutschland zwischen 2000 und 2021 (Quelle: Icons: Getty Images / diverse Künstler).

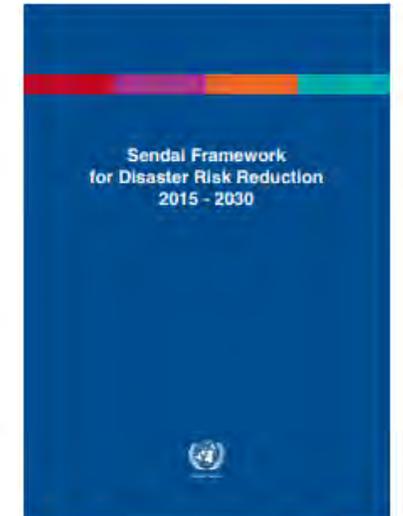


Abbildung 2: Titelbild des Sendai Framework for Disaster Risk Reduction 2015–2030 (Quelle: UNDRR 2015).

# KRITISCHE INFRASTRUKTUREN („KRITIS“)

Aktuelles – 21.12.2023 2. Entwurf KRITIS-DachG

Entwicklung zu einer  
„**Nationalen – KRITIS-Resilienzstrategie**“

- **Staat und Verwaltung: Justizeinrichtungen, Notfall-/Rettungswesen einschließlich Katastrophenschutz, Parlament, Regierung und Verwaltung** !

*„Kritische Infrastrukturen (KRITIS) sind Organisationen oder Einrichtungen mit wichtiger Bedeutung für das staatliche Gemeinwesen, bei deren Ausfall oder Beeinträchtigung nachhaltig wirkende Versorgungsengpässe, erhebliche Störungen der öffentlichen Sicherheit oder andere dramatische Folgen eintreten würden.“ – Bundesamt für Bevölkerungsschutz und Katastrophenhilfe [1]*



Bundesministerium  
des Innern  
und für Heimat



Abb. 1 Sektoren kritischer Infrastrukturen

Quelle: Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik: Definition KRITIS

Quelle: BBK und BSI 2021

2. Entwurf KRITIS DachG 21.12.2023

## Entwicklung zu einer „Nationalen – KRITIS-Resilienzstrategie“

Politisch und strategisch wird das KRITIS-DachG in eine „Nationale KRITIS-Resilienzstrategie“ eingebunden werden, die bis zum 17.01.2026 verabschiedet werden soll und die derzeit noch gültige nationale KRITIS-Strategie des Bundes aus Juni 2009 ablöst – ein im Angesicht der elementar geänderten Bedrohungslage dringend notwendiger Schritt.

Die zentralen Betreiberpflichten zu Risikoanalysen und Risikobewertungen, Resilienzmaßnahmen, Nachweispflichten und für das Meldewesen treten am 17.07.2026 in Kraft.

# Neue KRITIS-Sektoren „UBI“ die Unternehmen im besonderen öffentlichen Interesse



Mit dem Zweiten Gesetz zur Erhöhung der Sicherheit informationstechnischer Systeme (IT-Sicherheitsgesetz 2.0) ergeben sich neue Regelungen für Unternehmen im besonderen öffentlichen Interesse (UBI). Die konkreten Pflichten für UBI sind in § 8f BSIG aufgeführt.

Welche Unternehmen UBI sind, ist in § 2 Absatz 14 BSIG definiert. Es gibt drei Kategorien von UBI:

- UBI 1 (AWV-UBI) sind Hersteller / Entwickler von Gütern im Sinne von § 60 Außenwirtschaftsverordnung (AWV), also Unternehmen, die im Bereich Waffen, Munition und Rüstungsmaterial oder im Bereich von Produkten mit IT-Sicherheitsfunktionen zur Verarbeitung staatlicher Verschlusssachen oder für die IT-Sicherheitsfunktion wesentlicher Komponenten solcher Produkte tätig sind.
- UBI 2 (Wertschöpfungs-UBI) sind die nach ihrer inländischen Wertschöpfung größten Unternehmen Deutschlands sowie wesentliche Zulieferer für diese Unternehmen.
- UBI 3 (Störfall-UBI) sind Betreiber „eines Betriebsbereichs der oberen Klasse im Sinne der Störfall-Verordnung in der jeweils geltenden Fassung“ oder Betreiber, die, "nach § 1 Absatz 2 der Störfall-Verordnung diesen gleichgestellt sind.“

# KRITIS – Was Kommt neu im Jahr 2024?

- **Bis 10/2024 EU RCE bi**
- Resilienz und BCM
- Critical Entities
- Bestimmte Betreiber
- Nationale Aufsicht + EU
- **Bis 10/2024 EU NIS 2**
- Cyber Security
- Essential/Important
- Betreiber nach size-cap
- Nationale Aufsicht + EU
- **Vermutlich zum Sommer 2024 KRITIS-Dachgesetz**
- Physische Sicherheit
- KRITIS-Betreiber
- Neu: Ausweitung auf weitere Infrastrukturen in DE
- Deutsche Aufsicht (BBK)

# KRITIS – WER ist von NIS 2 betroffen?

- **Mehr Branchen**
  - **Geringe Betreiberzahlen**
  - Neue Cyber Security Mindest-Level in der EU
  - Große Teile der Wirtschaft EU Size-Cap\*
  - Mittlere Betreiber: >50 MA, >10 Mio. Umsatz/Bilanz
  - Große: >250 MA, >50 Mio. Umsatz/43 Mio. Bilanz Betreiber
  - Essential und Important Entities (Tausende in DE)
  - Achtzehn Sektoren in der EU in zwei Gruppen Sonderfälle
  - Größenunabhängig reguliert unter NIS2
  - Monopole, grenzüberschreitend, kritisch ... \*
- \* Hoch komplexe Regeln zur Betroffenheit für Sektoren, Entities und Kriterien

# KRITIS – WER ist von NIS 2 betroffen?

## • ANNEX 1 Sektoren

- Energie
- Gesundheit
- Transport
- Banken und Versicherungen
- Wasser und Abwasser
- Digitale Infrastruktur
- IT Service Provider
- Öffentliche Verwaltung
- Raumfahrt

## ANNEX 2

- + Post und Kurierere
- + Entsorgung
- + Chemikalien
- + Ernährung
- + Herstellende Industrie
- + Digitale Dienste
- + Forschung

# KRITIS – neue Pflichten für Betreiber

- **Prävention**
- **Physische Sicherheit**
- **Krisen**
- **BCM**
- **Personal**
- **Awereness**

# Risiken und Gefahren für KRITIS-Einrichtungen und Unternehmen

## Risiken und Gefahren für KRITIS

Natürliche Gefahren	Anthropogene Gefahren
Stürme, Tornados	Unfälle
Starkniederschläge, Hochwasser	Systemversagen
Dürre	Sabotage, Schadprogramme
Erdbeben	Terrorismus
Epidemien, Pandemien	Krieg

**Wichtige Frage:**  
**Wie resilient ist mein Unternehmen?**

„**Abhängigkeiten** zwischen einzelnen Sektoren und Branchen erhöhen das Ausfallrisiko Kritischer Infrastrukturen. So können Ausfälle in einem Sektor auch zu Ausfällen in anderen Sektoren und Branchen führen. Mögliche Folgen sind weitreichende **Dominoeffekte**.“

Verflechtungen zwischen einzelnen Sektoren möglich

Die Störung einer kritischen Infrastruktur kommt selten allein. Meist führen Verflechtungen zwischen einzelnen Sektoren zu Störfällen auch in anderen als dem eigentlich betroffenen Sektor.

# K R I T I S

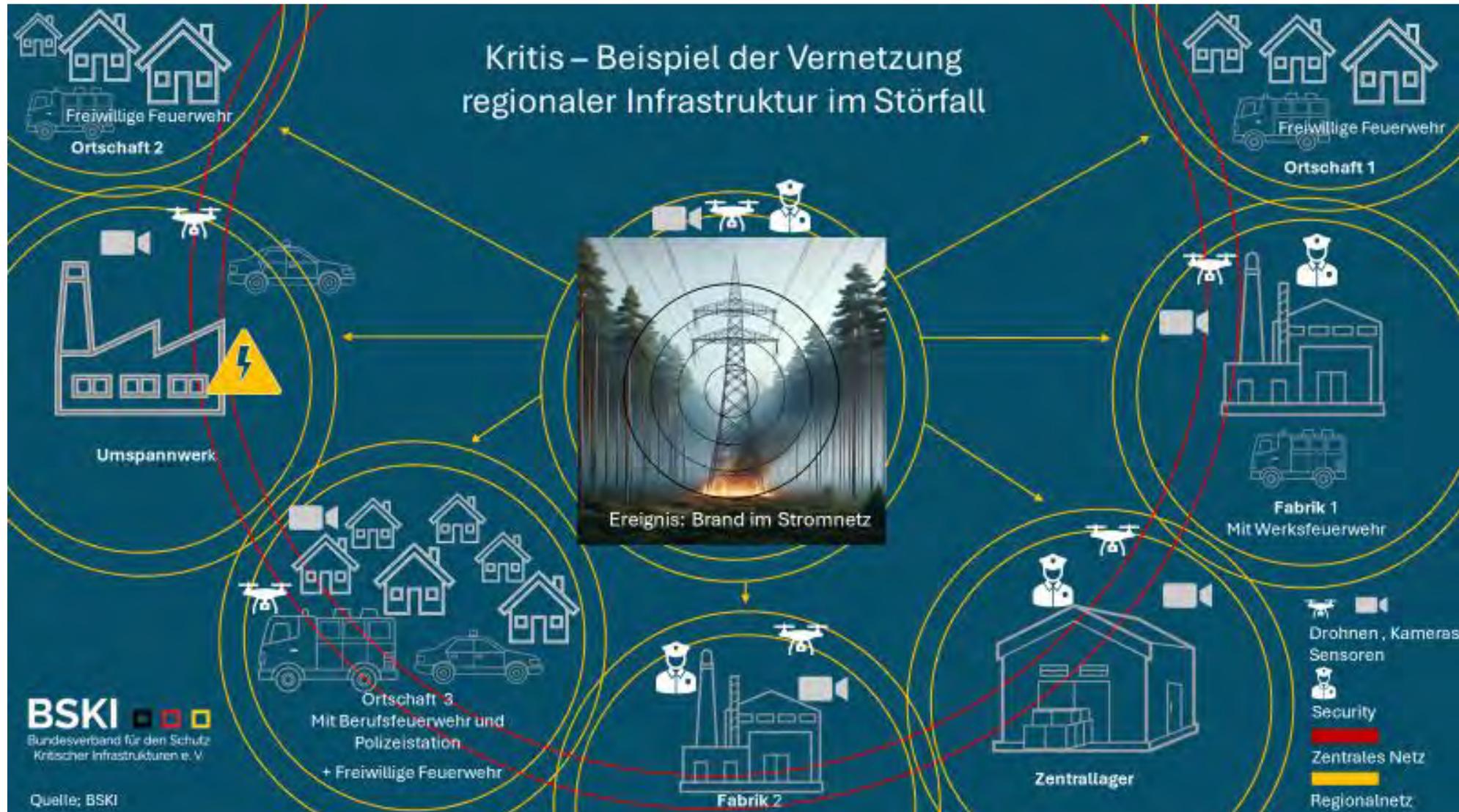
## Kritische Infrastruktur „Kaskadierende“ Gefahrenlage - Terroranschlag

**BSKI**   
Bundesverband für den Schutz  
Kritischer Infrastrukturen



# KRITIS

## Kritische Infrastruktur „Kaskadierende Gefahrenlage - Terroranschlag“



# Angriff auf Pipeline-Bau (SZ 09.01.2024)



**LNG-Pipeline: Bundesanwaltschaft ermittelt wegen Verdachts auf Sabotage**

sueddeutsche.de • Lesedauer: 2 Min.

# Angriff auf rüstungsrelevante Unternehmen?

(Westfalenpost Mai 2024) – hybride „Vor-Kriegsführung“?

## Bericht: Hinweis auf russische Sabotage in Berlin

**Berlin.** Sieben Wochen nach dem dem Großfeuer in der Metalltechnik-Firma Diehl Anfang Mai in Lichterfelde gibt es unterschiedliche Hinweise für eine mögliche Ursache. Wie die „Bild“-Zeitung am Donnerstagabend schrieb, geht die Bundesregierung dem Verdacht nach, „der russische Staat könnte für den Brand beim deutschen Rüstungskonzern Diehl Anfang Mai in Berlin-Lichterfelde verantwortlich sein“. Laut „Bild“-Informationen habe „ein ausländischer Nachrichtendienst deutsche Geheimdienste darüber informiert, dass es konkrete Hinweise für eine russische Beteiligung gibt“. Bei dem Brand waren



**Ein ausgebranntes Gebäude bei der Firma Diehl in Berlin Anfang Mai.** DPA

über 200 Feuerwehrleute an mehreren Tagen im Einsatz. Eine gewaltige schwarze Rauchwolke hatte den

Himmel über dem Westen Berlins verdunkelt.

Ebenfalls am Donnerstagabend vermeldete der RBB seinerseits Erkenntnisse zur Brandursache – bezog sich jedoch auf einem komplett anderen Sachverhalt. Demnach hat offenbar ein technischer Defekt das Feuer ausgelöst, habe der Geschäftsführer der Firma, Thomas Hör, der Abendschau mitgeteilt, hieß es. Gutachter der Brand-Versicherungen seien zu diesem Ergebnis gekommen. Der Geschäftsführer sprach von einem Schaden in zweistelliger Millionenhöhe. Die Firma arbeite seit sieben Wochen im Krisenmodus. *zrb*

Neue Zürcher Zeitung

## Steckt Russland hinter dem Brand bei einem deutschen Waffenhersteller?

Ein Feuer zerstörte im Mai ein Fabrikgebäude des Rüstungskonzerns Diehl in Berlin. Laut einem Bericht des «Wall Street Journal» handelte es sich dabei um Sabotage.

Jonas Hermann, Berlin

24.06.2024, 10.32 Uhr ⌚ 3 min

 Hören  Drucken  Teilen

**„Es ist längst klar, dass Russland einen hybriden Krieg gegen europäische Länder und auch Deutschland führt“, sagt CDU-Verteidigungsexperte Roderich Kiesewetter. Russland teste die Grenzen von Artikel 5 des Nato-Vertrags aus, der den Bündnisfall enthält. (WELT Online im Juni 2024)**

# KRITIS-Szenario „Neue Bedrohungen – hybride Angriffe auf KRITIS-Systeme“

## Die neue Gefahr ..... (Leitungen, Netze, Anlagen) ntv online 25.04.2024



**ntv** RESSORTS SPORT BÖRSE WETTER VIDEO AUDIO TV PRO

**POLITIK**

25.04.2024

**Ukraine-Krieg im Liveticker**

**+++ 15:42 Faeser warnt vor russischen Sprengstoffanschlägen in Deutschland +++**

f X ✉ 🖨️ 🔗 Folgen auf:  

Deutschland wird laut Bundesinnenministerin Nancy Faeser immer wieder Ziel versuchter Angriffe aus Russland und anderer Diktaturen. "Deutschland war und ist Ziel von Spionage und Sabotage, Desinformation und Propaganda", sagt die SPD-Politikerin im Bundestag. Ziel sei es dabei, die Bundesrepublik zu schwächen. "Das dürfen und das werden wir nicht zulassen." Es gebe ganz neue Gefahren. "Erstmals stehen wir vor der Gefahr russischer Sprengstoffanschläge, um unsere Unterstützung für die Ukraine zu unterbinden." Deutschland habe daher bereits zahlreiche russische Spione ausgewiesen. "Wir lassen uns nicht einschüchtern." Deutschland werde weiter an der Seite der Ukraine stehen.

## Die neue Gefahr ..... (Leitungen, Netze)

### **Sabotage bei der Deutschen Bahn: ARD-Terrorismusexperte geht von einer neuen Tätergruppe aus**

Erstellt: 15.10.2022, 04:55 Uhr

Von: [Martina Lippl](#)

- **Tatort Herne** (Nordrhein-Westfalen): Am 8. Oktober 2022 wurden gegen **2.30 Uhr** mehrere Kabel im Bereich der Gleisanlagen zwischen der Fabrikstraße und dem Beien-Weg durchtrennt.
- **Tatort Berlin-Hohenschönhausen** (Berlin): In den frühen Morgenstunden, laut Polizei, wurden am 8. Oktober 2022 zwischen den S-Bahnhöfen Gehrenseestraße und Hohenschönhausen Kabel der Deutschen Bahn beschädigt. Die Berliner Polizei fragt zudem: Wer hat an dem besagten Tag gegen **6.30 Uhr** Personen beobachtet, die sich im Ortsteil Neu-Hohenschönhausen im Bereich der Bahnanlagen oder in der näheren Umgebung in verdächtiger Weise aufgehalten haben?

# KRITIS-Szenario „Neue Bedrohungen – hybride Angriffe auf KRITIS-Systeme“

INSIGHT INNOVATION

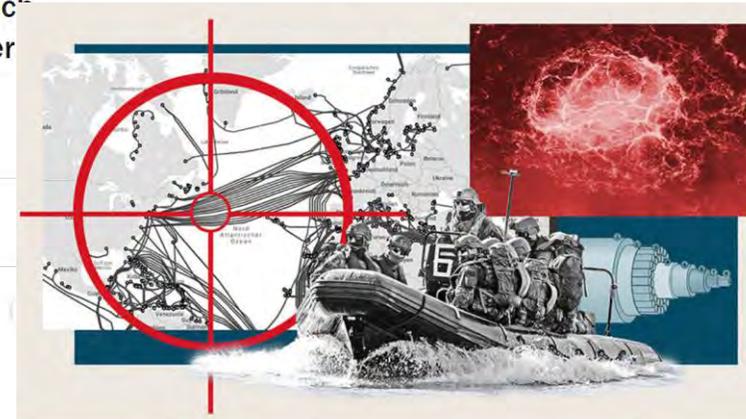
## Nach Nord-Stream-Attacke: Wie Deutschland seine maritime Infrastruktur mit Hightech schützen will

Datenkabel, Pipelines, Windkraft – im Meer befindet sich wertvolle Infrastruktur, die bislang ungeschützt ist. Der jüngste Sabotageakt rückt ein erstaunliches Forschungsprojekt in den Fokus.



Thomas Jahn

29.10.2022 - 18:10 Uhr • [6 x geteilt](#)



isight Innovation

Foto: Imago, dpa, PR (M)

- **Quelle: HANDELSBLATT 29.10.2022**

# KRITIS-Szenario „Neue Bedrohungen – hybride Angriffe auf KRITIS-Systeme“

Gesprengte Pipelines, durchgeschnittene Unterwasser-Datenkabel: Die Nato braucht ein besseres Bild davon, was in Nord- und Ostsee passiert. Deutschland verliert sich allerdings in Details bei der Klärung seiner Zuständigkeiten.

Seit Beginn des russischen Angriffskriegs gegen die Ukraine ist die Zahl der Schäden an Unterseekabeln drastisch gestiegen. Jetzt will sich die Nato einen besseren Überblick verschaffen.

Die Zahl der Schäden an Pipelines und Unterseekabeln ist seit Beginn des russischen Angriffskriegs gegen die Ukraine signifikant gestiegen. Etwa 25 Prozent der transatlantischen europäischen Datenkabel seien seit Februar 2022 nicht mehr funktionsfähig, konstatierte der CDU-Außenpolitiker **Roderich Kiesewetter**. Auch wenn wohl ein guter Teil der Schäden auf Unfälle zurückgehen dürfte, können Verantwortliche selten eindeutig identifiziert werden

ANALYSE | Kritische Infrastruktur

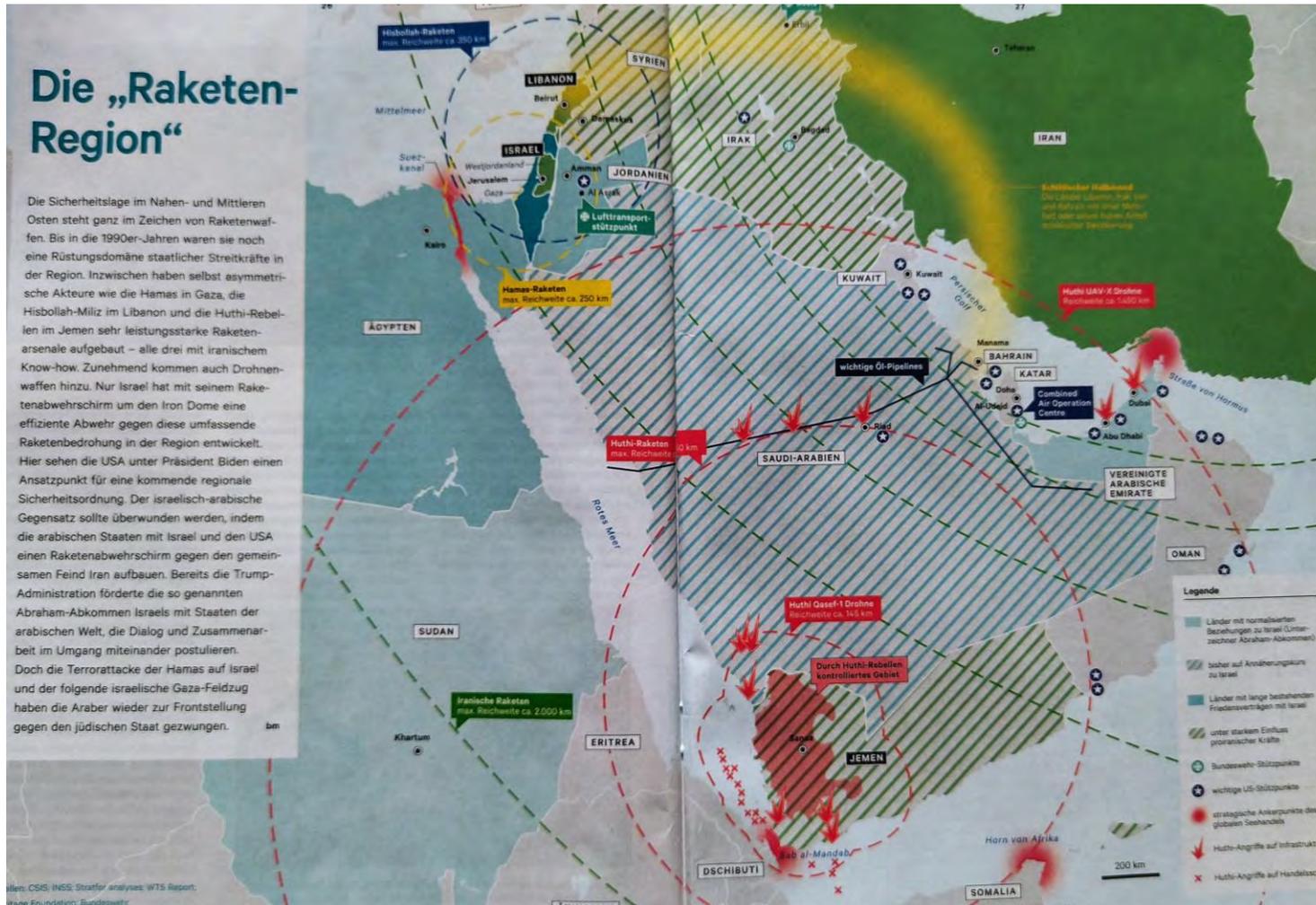
Letzte Aktualisierung: 15. Januar 2024

## Deutschland verliert sich beim Schutz seiner maritimen Infrastruktur in Details



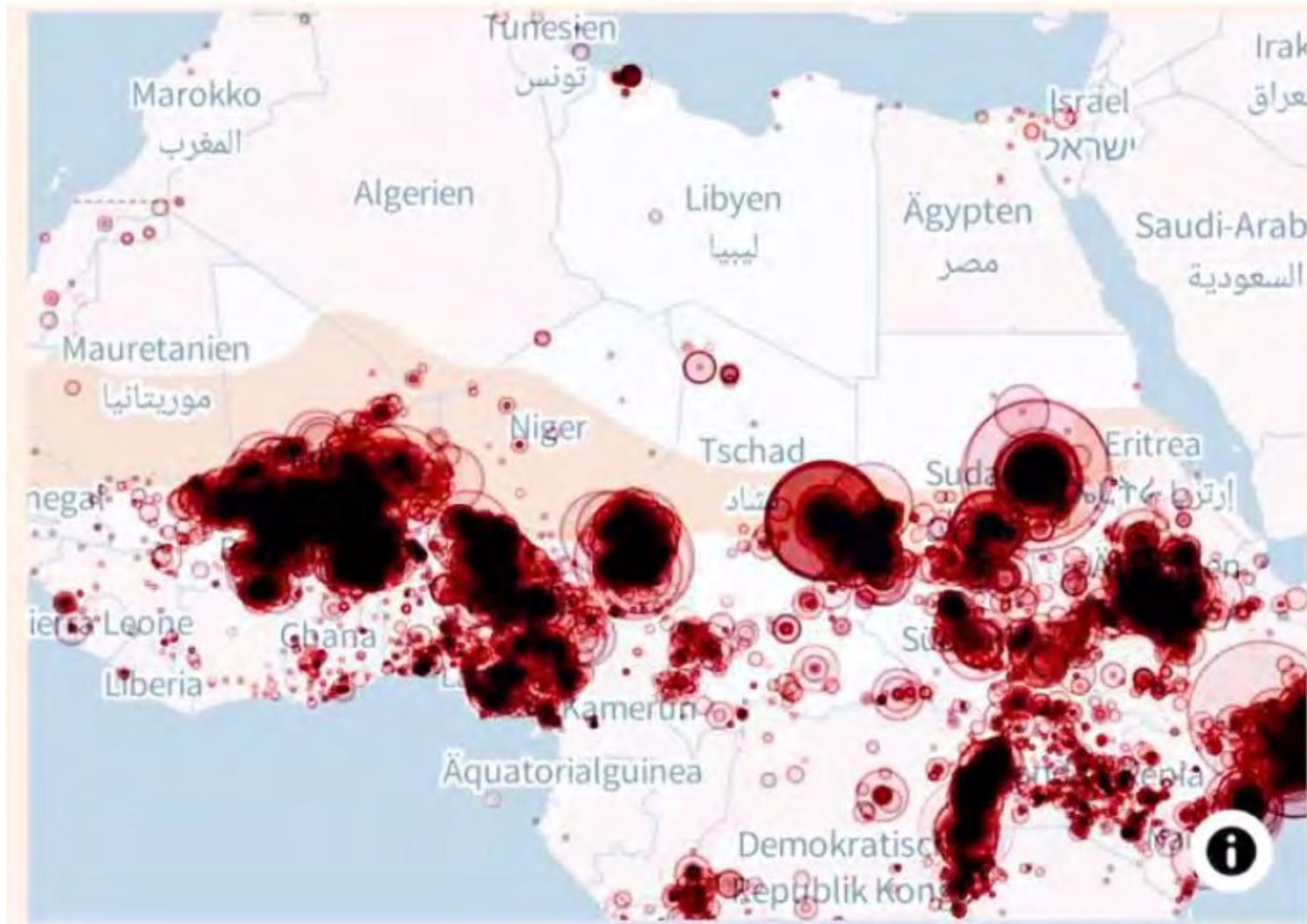
# KRITIS-Sektor „Transport und Verkehr“

Quelle: Loyal Heft 1 aus 2024, Seite 26/27 „Die Raketen-Region“



# Kriegerische Aufstände in Afrika 2020-2023

Quelle: FINANCIAL TIMES Source Acied 28.01.2024



# Kritische Infrastrukturen verstärkt im Fadenkreuz von Angriffen!

## Cyberangriffe:

- + DDoS-Attacken auf Flughäfen, Landesbehörden und die Polizei sowie Kliniken (Krankenhäuser).
- + **2023 Schäden in Höhe von über 206 Milliarden Euro** durch Cyberangriffe auf die deutsche Wirtschaft.

# Bewertung von Experten zu einer Blackout-Lage (Strom)



Quelle:  
BBK

# Blackout

kostet pro Stunde zur Mittagszeit\*

Region Hannover (1.112.675 Ew.)	→	9,04 Mio. €
Stadt Dortmund (575.944 Ew.)	→	4,28 Mio. €
Berlin (3.375.222 Ew.)	→	22,742 Mio. €
Hamburg (1.734.272 Ew.)	→	19,098 Mio. €
München (1.388.308 Ew.)	→	15,998 Mio. €
Köln (1.024.373 Ew.)	→	9,962 Mio. €
Frankfurt a. M. (687.775 Ew.)	→	10,551 Mio. €
*Düsseldorf (593.682 Ew.)	→	7,980 Mio. €
Bonn (327.913 Ew.)	→	4,019 Mio. €



TankNotStrom

# KRITIS – Engpässe im Stromnetz



Nachrichten

## ZfK+ Stromnetz-Engpass in Oranienburg – Netzagentur schaltet sich ein

Die Aufsichtsbehörde spricht von einer "inakzeptablen Situation". Die Stadt sucht derzeit unter Hochdruck nach einer Übergangslösung.

17.04.2024

Energie

## Netzagentur fordert schnelle Lösung für Engpass in Oranienburg

Die Kommune nahe Berlin will keine neuen Wärmepumpen und Wallboxen mehr anschließen. Laut der zuständigen Behörde liegt das Problem aber woanders. Nun drohen sogar Bußgelder.

Catiana Krapp  
17.04.2024 - 17:14 Uhr

Energiewende

## Strom-Engpass in Oranienburg – keine Neuanmeldungen möglich

Die Stadt Oranienburg bei Berlin warnt: Ihre Leitungen sind zu schwach für neue Stromverbraucher. Damit löst sie eine Debatte um die Energiewende aus. Doch wer ist Schuld an dem Problem in Brandenburg?

Catiana Krapp  
16.04.2024 - 19:44 Uhr

# KRITIS und Wechselwirkungen der Sektoren

Sektoreneinteilung der AG KRITIS	Sektoreneinteilung der PG KRITIS	aktuelle Sektoreneinteilung von Bund und Ländern
Energie	Energie	Energie
Telekommunikation und Informationstechnik	Informations- und Kommunikationstechnologie	Informationstechnik und Telekommunikation
Transport und Verkehrswesen	Transport und Verkehr	Transport und Verkehr
Gesundheitswesen (inkl. Lebensmittel- und Trinkwasserversorgung)	Versorgung	Gesundheit
Notfall- und Rettungswesen		Wasser
		Ernährung
Finanz- und Versicherungswesen	Banken und Finanzen	Finanz- und Versicherungswesen
Behörden und Verwaltung	Behörden Verwaltung, Justiz	Staat und Verwaltung
	Medien Großforschungseinrichtungen und Kulturgüter	Medien und Kultur
	Gefahrstoffe	Siedlungsabfallentsorgung

**Tabelle 2.1:** Entwicklungsschritte der verschiedenen Sektoren der Kritischen Infrastrukturen [14]

# Erkenntnisse aus Unwetter- und KRITIS-Lagen

- Das Ereignis trifft die meisten Organisationen völlig unvorbereitet.
- Die Schadenslage richtet sich nicht nach der Arbeitszeit im öffentlichen Dienst und macht auch nicht an der Stadtgrenze halt.
- Die „Katastrophe/Krise“ kann mehrere Tage andauern und erfordert die „Schichtfähigkeit“ aller BOS und Krisenstäbe über 72 Stunden“!
- Alle Mitglieder von BOS-Organisationen und auch Stabsmitglieder von Krisen-/Verwaltungsstäben und Einsatzleitungen sind z. T. auch **Betroffene von dem Ereignis** und werden daher nicht vollzählig die helfende Arbeit aufnehmen können.



# BCM – Resilienz durch haltiges Krisen- und Notfallmanagement



## Themen des Kompendiums:

### Grundlagen des Krisenmanagements

- I. Gefahren für unternehmerische Infrastrukturen
- II. BCM und Notfallpläne
- III. Stabsarbeit in Unternehmen
- IV. BCM in der Praxis

**Fazit**

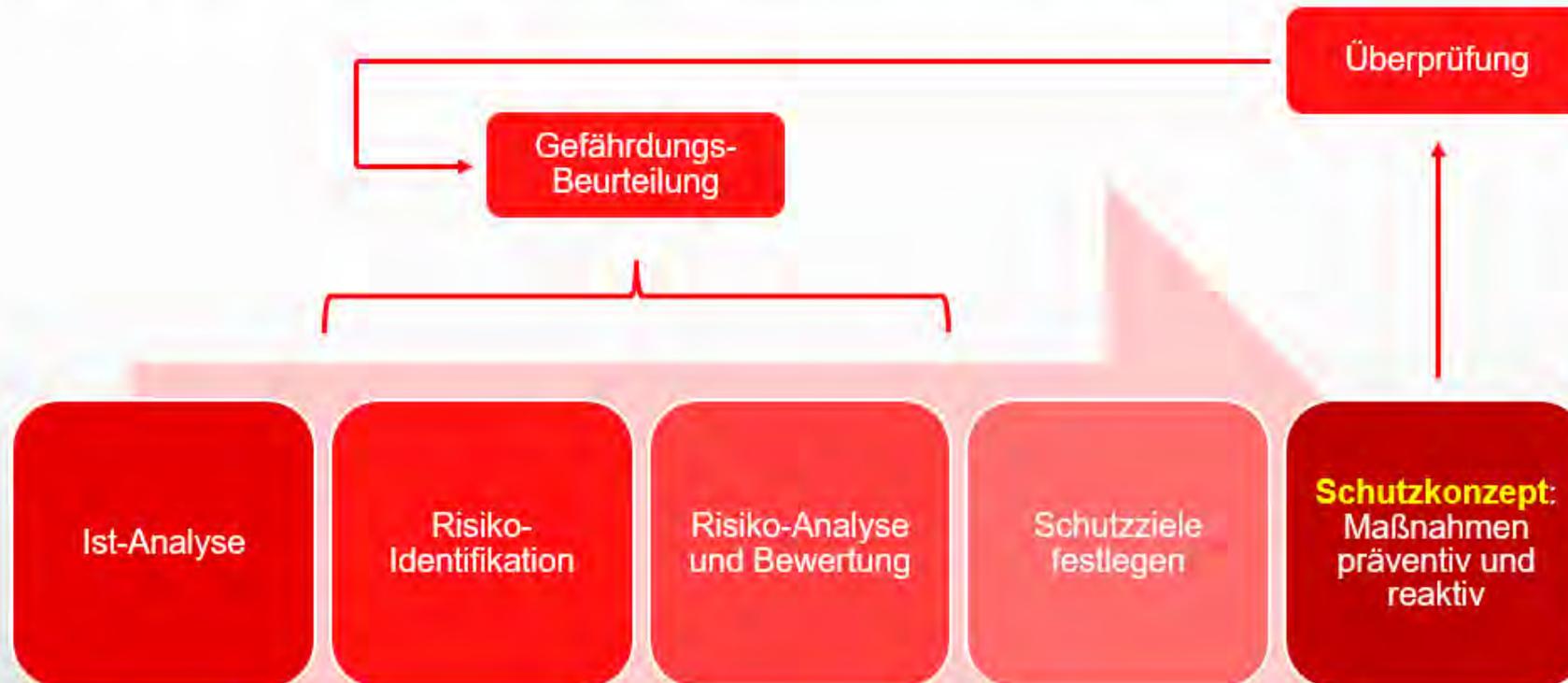
**Anhang**

**Neu erschienen:**

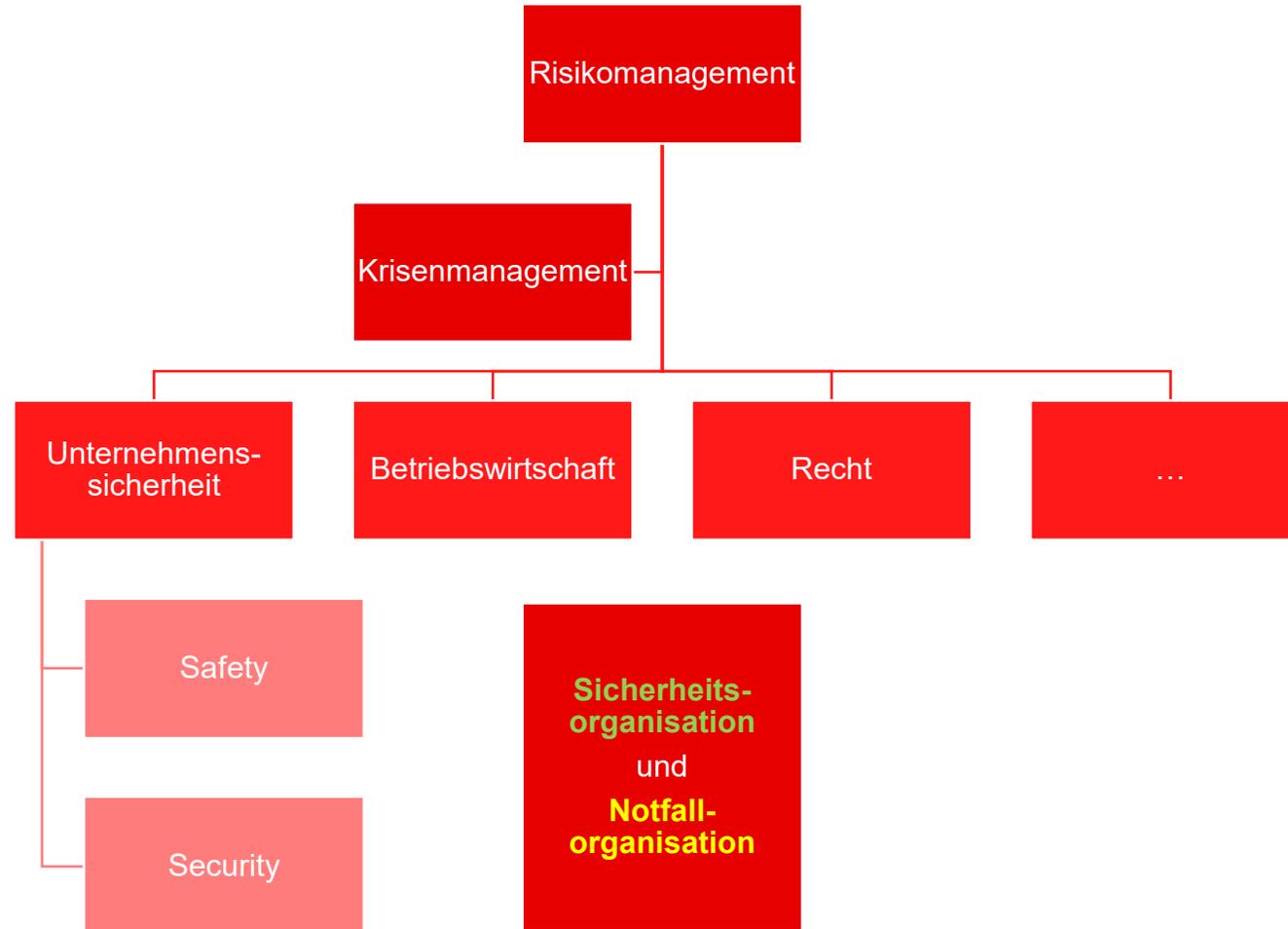
**Borries, H.-W. u. V. Buß**

**vorgestellt am 15.05.2024**

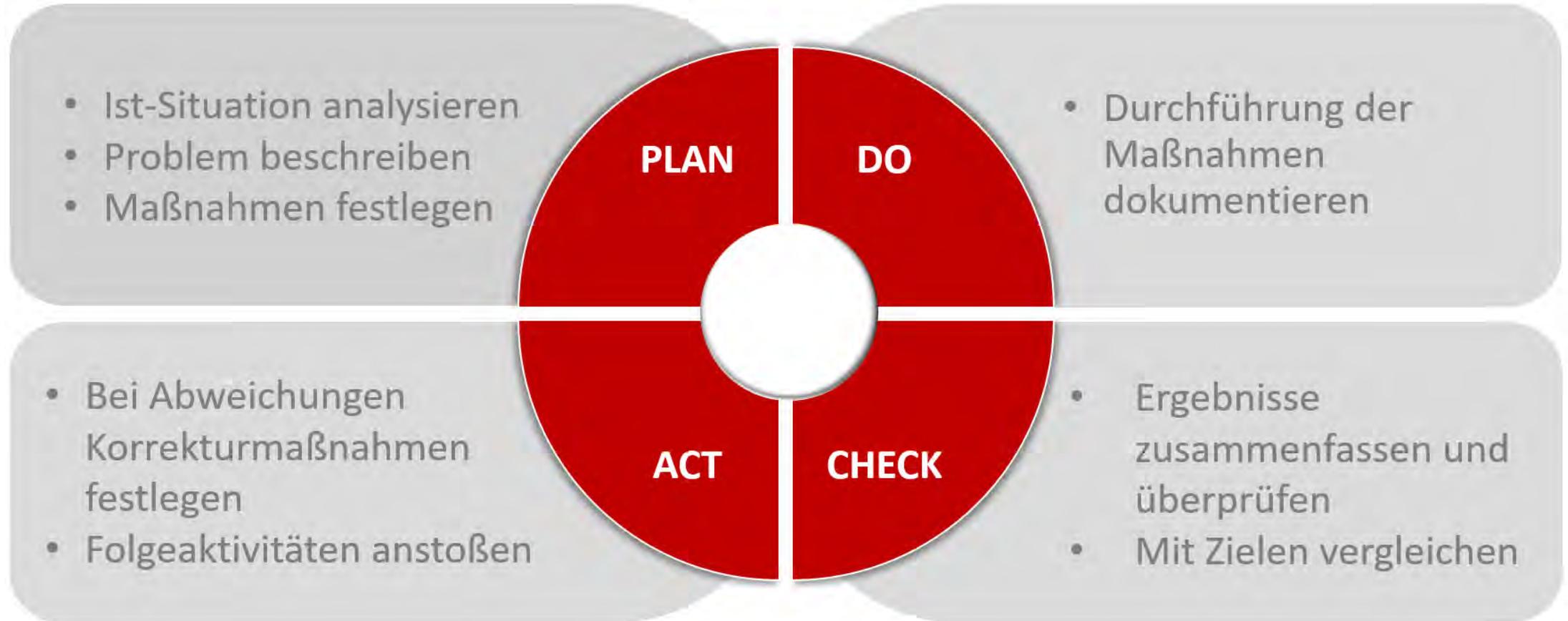
# Erstellen eines Sicherheitskonzeptes



# Betriebliches Risikomanagement „BCM“



- Betriebliches Risikomanagement „BCM“



# Anwendung von Forschungsvorhaben - das „Naumburger Model“ und seine Umsetzung

# EV<sup>A</sup>LARM DIANA KOMMUNAL

*SICHERHEIT FÜR KRITIS UND ÖFFENTLICHE BEREICHE*



Eine Initiative von:

**BSKI**   
Bundesverband für den Schutz  
Kritischer Infrastrukturen e.V.

**EV<sup>A</sup>LARM**<sup>®</sup>

**FIRMITAS**  
INSTITUT FÜR WIRTSCHAFTS-  
UND SICHERHEITSTUDIEN

## Prozessorientierung am Beispiel EVALARM/DiANA

(Forschungsvorhaben GroupKom GmbH/FIRMITAS)



# Standortübergreifendes Alarm- und Krisen-/Notfallmanagement

- **Prozessorientierung am Beispiel EVALARM/DiANA (Forschungsvorhaben GroupKom GmbH/FIRMITAS)**



## Erweiterungen für den täglichen Einsatz



**Brandschutz & Evakuierung**



**Einzelplatzabsicherung**



**PC-Alarm**



**Kontrollgänge**



**Aufschaltung auf ständig besetzte Stelle**



**Intervention**



**Digitales Wachbuch**



**Besucherverwaltung**

## **I. Fachberatung und Gutachten zum Krisen-/Notfallplan (BCM)**

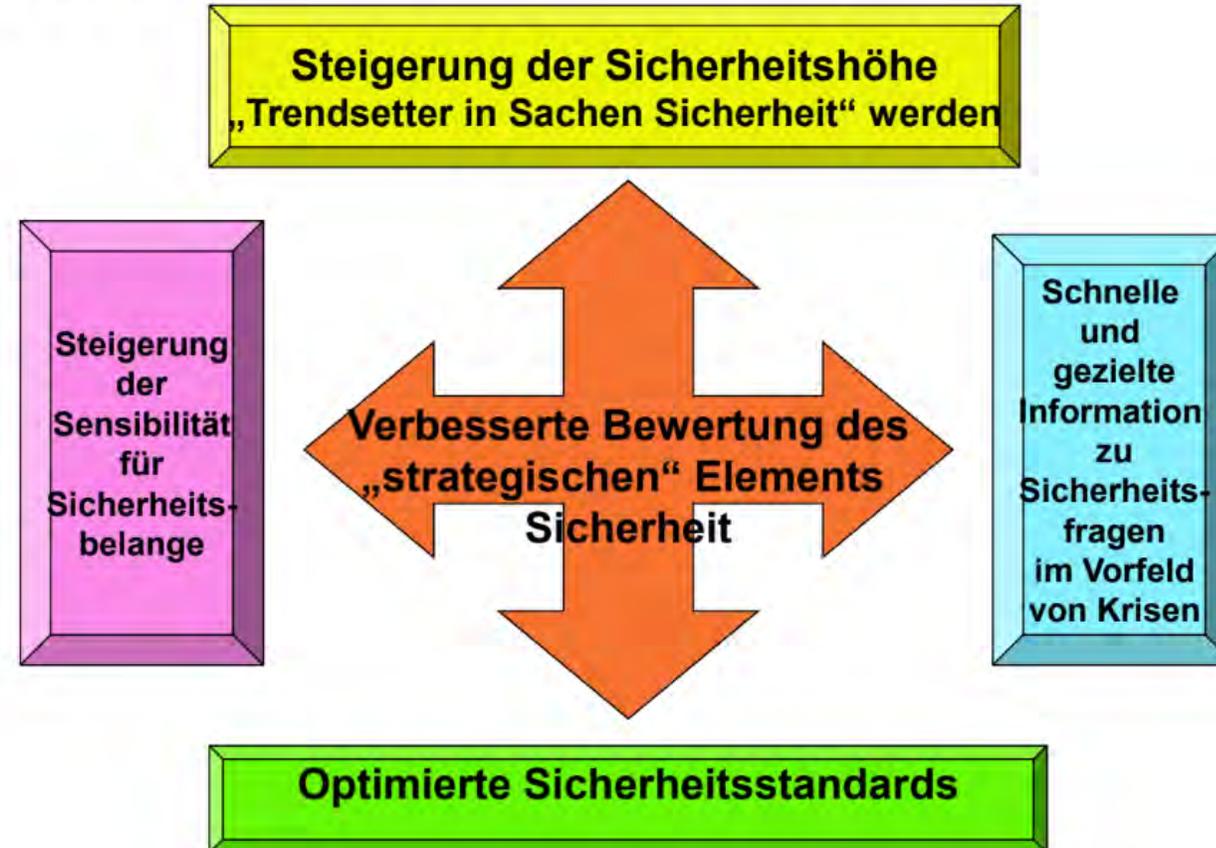
1. Bewertung von aller potenziellen Risiken für das Unternehmen
2. Definition von Aufgaben und Verantwortlichkeiten
3. Entwicklung von Szenarien und speziellen Schutzmaßnahmen

## **II. Ausbildung und Übung des neuen Krisen-/Notfallplan**

1. Ausbildungen
2. Übungen

## **III. Evaluierung der Ergebnisse aus der Übung mit dem BCM**

## Moderne Sicherheitsleistungen



# Kern-Aufgaben für eine Krisenbewältigung

## administrativ – organisatorischer Art in Kooperationen

## Resilienz

„Erhaltung und Wiederherstellung der Funktionsfähigkeit der Versorgung durch Kritische Infrastrukturen“[4]

Resilienz der Kritischen Infrastrukturen	
Organisatorische Resilienz	Technische Resilienz
<ul style="list-style-type: none"><li>• Zusammenarbeit mit anderen Akteuren</li><li>• Organisationsfähigkeit</li><li>• Schulungen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Laufzeit Notstromaggregate</li><li>• Technische Belastungsfähigkeit</li><li>• Menge an Lebensmitteln</li></ul>

# Appel an uns ALLE

**Krisenvorsorge (Prävention) kostet Geld, aber keine ausreichende Krisenvorsorge zu betreiben kostet im Katastrophenfall Menschenleben und hohe Schadenssummen!**

# Appel an uns ALLE!

**„If you fail to plan, you are planning to fail!“**

*Frei übersetzt bedeutet dies:*

**„Wer beim Planen versagt, plant sein Versagen“**

Benjamin Franklin



# Vielen Dank für Ihr Interesse!

**Rückfragen erbeten an: Dr. Hans-Walter Borries**

**Institut für Wirtschafts- und Sicherheitsstudien FIRMITAS**

58455 Witten, Alfred-Herrhausen-Str. 44

- Telefon: mobil: 0171-4327201
- **E-Mail:** [hwb@firmitas.de](mailto:hwb@firmitas.de)
- Website: [www.firmitas.de](http://www.firmitas.de)

**BSKI e. V.** -Geschäftsstelle im Forum Heppendorf:

- Telefon: 02271-5059200
- Website. [www.bski.de](http://www.bski.de)

Alle Rechte in Bezug auf textliche, wie bildliche Inhalte verbleiben bei der/dem Vortragenden.

Eine öffentliche Zugänglichmachung der hier vorgestellten Präsentation ist nicht gestattet. Auch die Vervielfältigung, das Weiterreichen und Verändern der Präsentation oder Teilen davon sind nicht erlaubt.

Alle Rechte liegen beim Vortragenden.

Dr. Hans-Walter Borries